

CORSO DI FORMAZIONE

IL Project Management

Primo approccio allo standard
internazionale del
Project Management Body of knowledge



PROJECT
MANAGEMENT

IL Project Management



Abstract: Il corso ha come obiettivo quello di formare competenze nella gestione dei progetti, attraverso i concetti, i modelli, gli strumenti e i software propri della metodologia del Project Management. Il progetto è un modello di organizzazione e gestione della produzione di un bene o di un servizio, finalizzato a soddisfare le esigenze di un committente, i cui principi di gestione sono universali e applicabili in tutti i settori industriali e non, pubblici e privati, caratterizzati da “progetti”.

IL Project Management



Obiettivi:

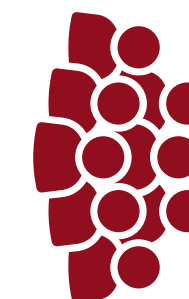
- Programmare efficacemente i tempi e i costi di un progetto complesso;
- Comunicare il programma in modo chiaro con le tecniche diagrammatiche del Project Management;
- Controllare il progetto e identificare azioni correttive volte a rispettare i programmi;
- Costruire team di progetto efficaci e gestirli in relazione alle attività di progetto;
- Realizzare report sull'avanzamento di progetto;
- Definire e leggere indicatori di gestione del progetto;
- Identificare le azioni in grado di aumentare l'efficienza dell'impresa/organizzazione nella realizzazione dei progetti;
- Responsabilizzare i dipendenti sulle attività e i risultati globali del progetto;
- Migliorare la gestione di un progetto (ridurre tempi, costi, fermi di produzione, mitigare gli imprevisti).

IL Project Management



Destinatari:

- Consulenti;
- Managers di aziende private (indipendentemente da settore produttivo o merceologico);
- Dipendenti pubblici con ruoli di responsabilità di procedimenti;
- Imprenditori;
- Managers di progetti finanziati (europei e non).



IN PRESENZA
PRESSO LA SEDE DI
MATERA

MODULO 1: **20 NOVEMBRE, 9:00-14:00**

MODULO 2: **28 NOVEMBRE 9:00-14:00**

MODULO 3: **5 DICEMBRE, 9:00-14:00**

MODULO 4: **12 DICEMBRE 9:00-14:00**

MODULO 5: **19 DICEMBRE, 9:00-13:00**

**MORE
INFO**



ing. Alessandro Catena
a.catena@conforma.basilicata.it

IL Project Management

Programma del corso

MODULO 1 – 5 ORE (data: 20 NOVEMBRE)

Introduzione e concetti di base

- Concetti base e Il processo di Project Management;
- Fissare e validare obiettivi e perimetro del progetto;
- Gestione e comunicazione degli stakeholder di progetto;
- Definire i deliverable di progetto (intermedi e finali);
- Costruire il Capitolato di progetto / Project Charter.



**IN PRESENZA
PRESSO LA SEDE DI MATERA**

MODULO 2 - 5 ORE - (data: 28 NOVEMBRE)

Project Time Management

- Il Diagramma di Gantt;
- La stima delle durate delle attività: approcci deterministici e probabilistici;
- Le Tecniche reticolari: CPM/PERT;
- Analizzare i vincoli e le durate ed identificare il percorso critico e gli scorrimenti liberi (buffer);
- Fissare i 'milestone' per l'avanzamento;
- Analisi e Revisione della schedulazione;
- Il Diagramma di Carico;
- Il Livellamento delle risorse;
- Analisi di Casi;
- Applicazioni ed Esercitazioni su casi reali.



**IN PRESENZA
PRESSO LA SEDE DI MATERA**

MODULO 3 - 5 ORE - (data: 5 DICEMBRE)

Project Cost Management

- Cost estimating, Cost budgeting, Cost control di Progetto;
- Il modello di contabilità di progetto: Activity based costing;
- Pianificare la spesa di progetto: La Baseline di Progetto;
- Analizzare la spesa di progetto: Il Project Budget Breakdown Structure (PBBS);
- Classificazione contabile delle risorse di progetto;
- Il controllo dei costi e dell'avanzamento della spesa: Acwp, Bcwp, Bcws;
- Le performance economiche di Progetto: Cost Variance e Schedule Variance;
- L'analisi dei rischi (risk analysis);
- Individuare le fonti di rischio - RBS;
- Analisi di Casi;
- Applicazioni ed esercitazioni su casi reali.



**IN PRESENZA
PRESSO LA SEDE DI MATERA**

MODULO 4 - 5 ORE - (data: 12 DICEMBRE)

Chiusura del progetto

- Il controllo dell'avanzamento;
- Presidiare le cause comuni di insuccesso del progetto;
- Diagramma di Ishikawa;
- Analisi di Pareto;
- Il miglioramento della gestione del Progetto.



**IN PRESENZA
PRESSO LA SEDE DI MATERA**

MODULO 5 - 4 ORE - (data: 19 DICEMBRE)

Software per il Project Management

- Il mercato dei software di PM;
- Il Microsoft Project;
- Dimostrazione di Pianificazione e Gestione di un Progetto 'tipo' con MS Project;
- La reportistica di Progetto con MS Project;
- La chiusura di un progetto di successo con MS Project.



**IN PRESENZA
PRESSO LA SEDE DI MATERA**

IL Project Management

QUOTA DI ISCRIZIONE

€ 600 + IVA per il corso intero (5 moduli)

SEI ASSOCIATO A



QUOTA DI ISCRIZIONE

~~€ 600 + IVA~~ € 420 + IVA per il corso intero (5 moduli)



20 % di sconto supplementare se ti iscrivi entro il 31 ottobre!
Offerta valida solo con pagamento anticipato entro la data indicata